

## DÉCLARATION D'INTÉRÊTS

**RUFO**

**alice**

**Ministre déléguée auprès de la ministre des armées et des anciens combattants**

Élu(e) ou nommé(e) le : 12/10/2025

Déclaration déposée le : 09/12/2025 10:01:25

### Renseignements personnels :

**Date de naissance :** 09/04/1980

**Adresse :**

**1° Les activités professionnelles donnant lieu à rémunération ou gratification exercées à la date de l'élection ou de la nomination ou au cours des cinq années précédant la déclaration**

Description	Rémunération ou gratification
Employeur : Présidence de la République de 05/2012 à 05/2014 chargée de mission	2012 : 44400 € Net 2013 : 44400 € Net 2014 : 60000 € Net
Employeur : Présidence de la République de 07/2014 à 01/2017 conseillère sommets internationaux Asie Amériques Nations Unies	2014 : 60000 € Net 2015 : 90000 € Net 2016 : 90000 € Net 2017 : 0 € Net
Employeur : Cour des comptes de 01/2017 à 05/2017 conseillère référendaire	2017 : 21600 € Net
Employeur : Présidence de la République de 05/2017 à 07/2019 Conseillère à la cellule diplomatique (Asie Russie Balkans Turquie réfugiés) Commentaire : ██████████	2017 : 72344 € Brut 2018 : 120036 € Brut 2019 : 135000 € Brut
Employeur : Présidence de la République de 12/2019 à 10/2022 Conseillère diplomatique adjointe Commentaire : ██████████	2019 : 108 000 € Net 2020 : 108 000 € Net 2021 : 108 000 € Net 2022 : 10 888 € Net
Employeur : Ministère des Armées de 11/2022 à 10/2025 Directrice générale des Relations Internationales et de la Stratégie Commentaire : ██████████	2022 : 18 892 € Net 2023 : 119 163 € Net 2024 : 167 638 € Net 2025 : 141 008 € Net

**2° Les activités de consultant exercées à la date de l'élection ou de la nomination ou au cours des cinq années précédant la déclaration**

Description	Rémunération ou gratification
Néant	

**3° Les participations aux organes dirigeants d'un organisme public ou privé ou d'une société à la date de l'élection ou de la nomination et au cours des cinq années précédant la date de la déclaration**

Description	Rémunération ou gratification
Néant	

#### 4° Les participations financières directes dans le capital d'une société à la date de l'élection ou de la nomination

Description	Rémunération ou gratification perçue au cours de l'année précédente
Néant	

#### 5° Les activités professionnelles exercées à la date de l'élection ou de la nomination par le conjoint, le partenaire lié par un pacte civil de solidarité ou le concubin

Conjoint, partenaire lié par PACS ou concubin	Activité professionnelle
	Employeur : BPCE Président-Xpollens

#### 6° Les fonctions bénévoles susceptibles de faire naître un conflit d'intérêts

Nom et objet social de la structure ou de la personne morale	Description des activités et responsabilités exercées
Néant	

#### 7° Les fonctions et mandats électifs exercés à la date de l'élection ou de la nomination et au cours des cinq années précédant celle-ci

Description	Rémunération, indemnité ou gratification
Néant	

#### Observations

*Je soussigné alice rufo certifie sur l'honneur l'exactitude des renseignements indiqués dans la présente déclaration.*

*Fait, le 09/12/2025 10:01:25*

*Signature : alice rufo*