

DÉCLARATION D'INTÉRÊTS MODIFICATIVE

CHAPPAZ

Clara

Ministre déléguée chargée de l'intelligence artificielle et du numérique

Élu(e) ou nommé(e) le :

Déclaration déposée le : 29/01/2026 23:13:06

Renseignements personnels :

Date de naissance : 14/06/1989

Adresse :

1° Les activités professionnelles donnant lieu à rémunération ou gratification exercées à la date de l'élection ou de la nomination ou au cours des cinq années précédant la déclaration

Description	Rémunération ou gratification
Employeur : Ministère de l'Economie et des Finances de 11/2021 à 09/2024 Directrice de la Mission French Tech Commentaire : ██████████	2021 : 14 614 € Net 2022 : 84 296 € Net 2023 : 105 521 € Net 2024 : 85 718 € Net
Employeur : Gouvernement de 09/2024 à 12/2024 Secrétaire d'Etat à l'IA et au Numérique	2024 : 25 458 € Net
Employeur : Gouvernement de 12/2024 à 10/2025 Ministre déléguée chargée de l'intelligence artificielle et du numérique	2024 : 1 506 € Net 2025 : 61 434 € Net

2° Les activités de consultant exercées à la date de l'élection ou de la nomination ou au cours des cinq années précédant la déclaration

Description	Rémunération ou gratification
Néant	

3° Les participations aux organes dirigeants d'un organisme public ou privé ou d'une société à la date de l'élection ou de la nomination et au cours des cinq années précédant la date de la déclaration

Description	Rémunération ou gratification
Organisme : ESSEC Alumni de 06/2022 à 09/2024 Membre du conseil d'administration Commentaire : Elue au conseil d'administration jusqu'à juin 2025	2022 : 0 € Net 2023 : 0 € Net 2024 : 0 € Net

Description	Rémunération ou gratification perçue au cours de l'année précédente
Société : MERCK KGAA 9367 € Nombre de parts détenues : 65	69
Société : PERNOD RICARD 8786 € Nombre de parts détenues : 55	232
Société : SANOFI 11669 € Nombre de parts détenues : 130	451
Société : SMURFIT KAPPA GROUP 9867 € Nombre de parts détenues : 275	255
Société : ST MICROELECTRONICS 8138 € Nombre de parts détenues : 180	32
Société : TOTALENERGIES SE 10780 € Nombre de parts détenues : 175	455
Société : ASTRAZENECA PLC 12197 € Nombre de parts détenues : 100	252
Société : EPIROC AB -A- 10478 € Nombre de parts détenues : 575	133
Société : NESTLE SA 10530 € Nombre de parts détenues : 100	183
Société : ROCHE HOLDING AG 10562 € Nombre de parts détenues : 40	233
Société : UNILEVER PLC 8332 € Nombre de parts détenues : 190	277
Société : ASML HOLDING N.V. 14334 € Nombre de parts détenues : 20	Pas de rémunération
Société : SCHNEIDER ELECTRIC SE 9368 € Nombre de parts détenues : 40	Pas de rémunération
Société : FCP LAZARD INVEST. PEA-PME-A2D 17322 € Nombre de parts détenues : 90	Pas de rémunération
Société : GIVAUDAN 14250 € Nombre de parts détenues : 3	Pas de rémunération
Société : SMURFIT WESTROCK LIMITED 11680 € Nombre de parts détenues : 275	Pas de rémunération
Société : ACCENTURE 18014 € Nombre de parts détenues : 60	Pas de rémunération

Description	Rémunération ou gratification perçue au cours de l'année précédente
Société : ALPHABET 17425 € Nombre de parts détenues : 120	Pas de rémunération
Société : AMAZON 18705 € Nombre de parts détenues : 110	Pas de rémunération
Société : AMUND.S&P500 II.ETF(DH)-D- EUR 21442 € Nombre de parts détenues : 75	Pas de rémunération
Société : BERKSHIRE HATHAWAY INC. -B- 18527 € Nombre de parts détenues : 45	Pas de rémunération
Société : EDR US VALUE 34897 € Nombre de parts détenues : 205	Pas de rémunération
Société : FCP LAZ.ACT.AMER.-PC H EUR(3D) 51933 € Nombre de parts détenues : 150	Pas de rémunération
Société : KLA CORPORATION 18677 € Nombre de parts détenues : 27	Pas de rémunération
Société : MICROSOFT CORP 23573 € Nombre de parts détenues : 60	Pas de rémunération
Société : NVIDIA 23751 € Nombre de parts détenues : 27	Pas de rémunération
Société : VISA INC 20436 € Nombre de parts détenues : 80	Pas de rémunération
Société : LAZARD JAPON 18063 € Nombre de parts détenues : 15	Pas de rémunération
Société : FCP LAZ. ACTS. EMERGENTES-R-3D 42692 € Nombre de parts détenues : 22	Pas de rémunération
Société : OFI INVEST PREC.METALS 12890 € Nombre de parts détenues : 10	Pas de rémunération

5° Les activités professionnelles exercées à la date de l'élection ou de la nomination par le conjoint, le partenaire lié par un pacte civil de solidarité ou le concubin

Conjoint, partenaire lié par PACS ou concubin	Activité professionnelle
	Employeur : Jump Directeur des Opérations Commentaire :

6° Les fonctions bénévoles susceptibles de faire naître un conflit d'intérêts

Nom et objet social de la structure ou de la personne morale	Description des activités et responsabilités exercées
Néant	

7° Les fonctions et mandats électifs exercés à la date de l'élection ou de la nomination et au cours des cinq années précédant celle-ci

Description	Rémunération, indemnité ou gratification
Néant	

Observations

Je soussigné Clara Chappaz certifie sur l'honneur l'exactitude des renseignements indiqués dans la présente déclaration.

Fait, le 29/01/2026 23:13:06

Signature : Clara Chappaz